



www.ideerforlivet.se

Värdeskapandekedjan

- ett styrverktyg för social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet

Erik Jannesson (ek.dr.)
erik@serus.se, 073-696 70 01

Idéer för livet
skandia :

Totalt värdeskapande



Ekonomi

+20



Miljön

-40



Människan

+10

Idéer för livet
skandia :



Idéer för livet
skandia :

Vad är Social return on investment (SROI)?



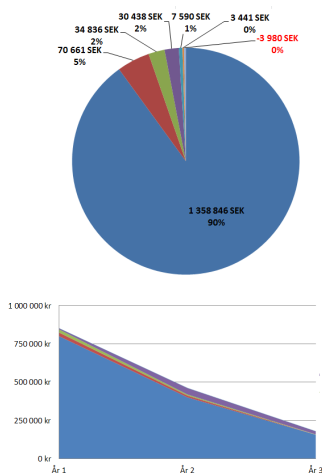
- Ett sätt att förstå hur effektivt resurser används:

$$\text{SROI} = \frac{\text{Totala värdeskapandet}}{\text{Totala värdet av resurserna}}$$

- Är ett *effektbaserat* koncept, och både en modell och en metod.
- Har sin grund i social redovisning och K/I-analys.
- Social Value International är den normsättande organisationen.

Idéer för livet
skandia :

Att presentera resultatet



Deltagare	1 360 000 kr
Deltagarnas organisationer	70 000 kr
Kursledaren	35 000 kr
Koordinatorer/projektledare	30 000 kr
Hotell- och restaurangsektorn	8 000 kr
Transportsektorn	4 000 kr
Miljön	-40 000 kr
Värde alla intressenter	1 467 000 kr
Kursdeltagarnas organisationer	640 000 kr
Projektet	600 000 kr
Deltagarna	165 000 kr
Värdet av insatserna	1 405 000 kr

Resurseffektivitet:
1:1

Idéer för livet
skandia

Den viktiga frågan, och ett svar!



Politiker: "Varför ska vi mäta, följa upp och utvärdera utifrån värdeskapandekedjan?"

Medarbetare: "De ekonomiska mål som ni fastställt bygger på att vi skapar sociala och/eller miljömässiga effekter och värden. Om vi inte mäter, följer upp och utvärderar verksamheten på ett sätt som även inkluderar dessa effekter och värden vet vi inte om vi är på väg åt rätt håll. Och vi vet heller inte vilken betydelse våra resurser och aktiviteter har haft i skapandet av dessa effekter och värden."

Idéer för livet
skandia

Användningsområden



Värdeskapandekedjan kan exempelvis användas som ett:

- Verktyg för planering och resursfördelning
- Uppföljnings- och utvärderingsverktyg
- Kommunikationsverktyg
- Upphandlingsverktyg

Idéer för livet
skandia

Ett exempel – Alla barn i skolan



	Kort sikt	Medellång sikt	Lång sikt
Aktiviteter	Utredningar, handlingsplaner, individanpassade åtgärder samt kontinuerlig uppföljning		
Prestationer	Minskad ogiltig frånvaro	Förbättrade skolbetyg	
Effekter	Ökat engagemang	Ökad självkänsla samt delaktighet i samhället	Delaktighet i samhället

Kommunalekonomiskt mål: spara 11,6 miljoner efter tre år – främst HVB-placeringar (8 MSEK) samt placeringar i kommungemensam resursgrupp (3,5 MSEK).

Källa: Jannesson & Jonsson (2015)

Idéer för livet
skandia



Relationen till de andra delarna av Idéer för livet-modellen

Det evidensbaserade beslutsstödet (Uppsala universitet)

- Evidensbaserade program där det finns manualer för genomförandet, men inte för uppföljning.
- Värdeskapandekedjan som uppföljnings- och utvärderingsverktyg

Den generiska modellen (Umeå universitet)

- Större valmöjligheter för den som använder kalkylverktyget.
- Värdeskapandekedjan som planerings-, uppföljnings- och utvärderingsverktyg.

Idéer för livet
skandia :

Tack för er uppmärksamhet!

Erik Jannesson (ek.dr), erik@serus.se, 073-696 70 01

Idéer för livet
skandia :

Värdeskapandekedjans roll i styrmodellen?



Kulturstyrning						
Klaner		Värderingar			Symboler	
Planering		Cybernetisk styrning				Belöningar och bonusar
Långsiktplanering	Aktivitetsplanering	Budgetar	Finansiella mätsystem	Icke-finansiella mätsystem	Hybridmätsystem	
Administrativ styrning						
Ledningsstruktur		Organisationsstruktur			Policyer och tillvägagångssätt	

Idéer för livet
skandia :